

SCHULER Consulting

Lean Production im Holzbau



Arbeitsplätze und Prozesse effizient in vier Tagen optimiert und umgesetzt, das ist das Ziel! Die Maschinen und Anlagen sind gut, doch viel entscheidender ist deren effizienter Einsatz. Wie viel Zeit wird täglich mit Suchen, Fragen, Umsortieren, Wagen und Material holen oder Gehen verschwendet? Diese Verschwendung eliminieren Ihre Mitarbeiter selbstständig in kurzen Workshops mit unserem SCHULER-Coach. Nach einer fundierten IST-Analyse wird der Ziel-Zustand erarbeitet. Daraus entwickeln Ihre Mitarbeiter die eigenen Lösungen für die Verbesserungen. Nach 2-4 Tagen ist in einem Arbeitsbereich das meiste der Verbesserungen bereits umgesetzt und dies stellen die Mitarbeiter der Geschäftsleitung gleich vor. Das funktioniert nicht nur bei Baufritz! Denn es ist für alle viel interessanter die eigenen Lösungen umzusetzen. Das gibt einen Motivationsschub für alle, durch die ganze Produktion bis in die Arbeitsvorbereitung. Die Einsparungen sind erstaunlich, denn die Details und Schnittstellen sind entscheidend.



„In 30 Jahren als Geschäftsführer bei der Firma Baufritz hat mir das „Lean-Projekt“ am meisten Spaß gemacht. Es ist toll welches enorme Potential in unseren Mitarbeitern geweckt wurde. Allein hätte ich das nicht geschafft.“

Helmut Holl, Bau-Fritz GmbH & Co. KG, Deutschland



Ablauf

- Workshops für Mitarbeiter zur Analyse der Tätigkeiten und Probleme am Arbeitsplatz
- Umsetzung der Verbesserungsmöglichkeiten und Lösungsansätze direkt am Arbeitsplatz
- Dokumentation der neuen Abläufe und optimierten Prozesse
- Die Mitarbeiter stellen die getesteten Ergebnisse der Geschäftsleitung vor

Ergebnisse

- Die einzelnen Verbesserungen sind oft einfach, aber die Wirkung im Gesamten ist erstaunlich, z. B. das nötige Werkzeug ist mit einem Handgriff da; das Verbrauchsmaterial ist immer bereit; die Laufwege sind kurz
- Die Mitarbeiter sind hoch motiviert, es werden ihre Lösungen umgesetzt
- Damit entstehen kleine Projekte die in 4 Tagen abgeschlossen werden

- Sie müssen nicht Monate auf die Wirkung der Verbesserung warten – morgen arbeiten Sie schon effizienter
- Es werden keine 100 Global-Ideen gesammelt, die nie umgesetzt werden. Es wird konkret ein Arbeitsbereich analysiert, optimiert und umgesetzt. Das macht Spaß.

www.SCHULER-Consulting.com